



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة

وفروعها ومكاتبها وتقييمها

مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والإشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسؤوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزيز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لمتنوع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية، ويستثنى من ذلك من تصدر لهم سياسات خاصة وفقاً للأنظمة.

البيان

أولاً: الرقابة:

أ- بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعدادها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- التقارير الدورية: وتكون هذه من العاملين لمدرءهم بصفة: يومية، أسبوعية، أو شهرية أو

الدعوة إلى الله تعالى
مسؤولية الجميع .



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

فصلية أو بعد انتهاء مرحلة معينة من مشروع، أو بعد انتهاء مشروع.

- تقارير سير الأعمال الإدارية: وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
- تقارير الفحص: وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- تقارير قياس كفاءة العاملين: وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرين لمروؤسهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل... وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.
- المذكرات والرسائل المتبادلة: وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.
- التقارير الخاصة:
 - تقارير الملاحظة الشخصية.
 - تقارير الإحصائيات والرسوم البيانية.
 - مراجعة الموازنات التقديرية.
 - متابعة ملف الشكاوى والتنظيمات.
 - مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
 - مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
 - تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانياً: المبادئ:

أ- مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية

الدعوة إلى الله تعالى
مسؤولية الجميع .



SA4480000482608010002225 (عام)
SA2380000263608010147025 (مسقات)
SA9680000482608010027479 (الوقت)



SA5610000047752950000101
SA9330400108057182980010



SA 8215000999123284940004

0504589425
0500600448

0177351660
0177351669



ص.ب ١١



حلي ٢١٩٧٢



www.mdhali.com



dawahali@hotmail.com



facebook.com/DawahHali



@DawahHali



youtube.com/user/DawahHali



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

والتنفيذية في الجمعية.

ب- مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت- مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث- مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.

المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة وإشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية. وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.



الدعوة إلى الله تعالى
مسؤولية الجميع .

0504589425
0500600448

0177351660
0177351669



ص.ب ١١
حلي ٢١٩٧٢



www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com



facebook.com/DawahHali



@DawahHali



youtube.com/user/DawahHali

SA4480000482608010002225 (عام)
SA2380000263608010147025 (مسقات)
SA9680000482608010027479 (الوقت)



SA5610000047752950000101
SA9330400108057182980010



SA 8215000999123284940004



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

اطلع منسوبو جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بحلي

سياسة آليات الرقابة والإشراف على المنظمة وفروعها ومكاتبها وتقييمها
وأقرو العمل بها ، وعليه جرى التوقيع

م	الاسم	المسمى الوظيفي	التوقيع
١	أحمد علي الفقيه الغانمي	المدير التنفيذي	
٢	مشعل إبراهيم الفلاح	محاسب	
٣	محمد حسن الشريف	إدارة الدعوة	
٤	علي باغيث الغانمي	خدمات	



الدعوة إلى الله تعالى
مسؤولية الجميع .

0504589425
0500600448

0177351660
0177351669

ص.ب ١١
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali

SA4480000482608010002225 (عام)
SA2380000263608010147025 (مساكن)
SA9680000482608010027479 (الوقت)

SA5610000047752950000101
SA9330400108057182980010

SA 82150009991232849400004



الرقم :
التاريخ :
الموضوع :
المرفقات :

تم اعتماد هذه اللائحة في اجتماع مجلس الإدارة رقم (١)

بتاريخ ٢١ / ٥ / ١٤٤٢ هـ الموافق ١ / ٥ / ٢٠٢١ م

والعمل بها منذ هذا التاريخ على أن يتم مراجعتها مع بداية كل سنة مالية جديدة

أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	الصفة	التوقيع
١	مشعل عبد العزيز الفلاحي	رئيس المجلس	
٢	شائع محمد الغبيشي	نائب الرئيس	
٣	علي حمد محمد الصحبي	المسؤول المالي	
٤	أحمد محمد بكري الصحبي	عضواً	
٥	ياسين محمد علي الغانمي	عضواً	
٦	غالب سليمان أبو طالب السيد	عضواً	
٧	حسن صالح جابر الخالدي	عضواً	
٨	عامر حمود مبارك العمري	عضواً	



الدعوة إلى الله تعالى
مسؤولية الجميع .

0504589425
0500600448

0177351660
0177351669

ص.ب ١١
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali

SA4480000482608010002225 (عام)
SA2380000263608010147025 (مسقات)
SA9680000482608010027479 (الوقت)

SA5610000047752950000101
SA9330400108057182980010

SA 8215000999123284940004