



الرقم :  
التاريخ :  
الموضوع :  
المرفقات :

# الخطة الاستراتيجية

٢٠٢١ - ٢٠٢٣

لجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بحلي



الدعوة إلى الله تعالى  
مسؤولية الجميع .

0504589425  
0500600448

0177351660  
0177351669

ص.ب ١١  
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

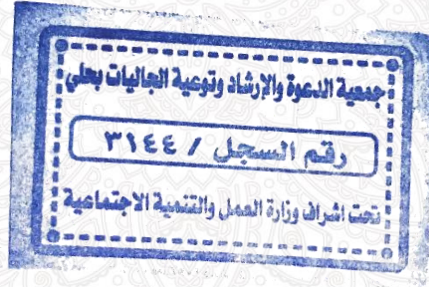
youtube.com/user/DawahHali



الرقم :  
التاريخ :  
الموضوع :  
المرفقات :

|                           |                                                                                                                  |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| اسم الملف:                | الخطة الاستراتيجية ٢٠٢١ - ٢٠٢٣ م                                                                                 |
| مالك الملف:               | جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بحلي                                                                       |
| لائحة توزيع الملف:        | الجمعية العمومية، مجلس الإدارة، المدير التنفيذي، الإدارة التنفيذية، من تستدعي له الحاجة وفق توجيهات المدير العام |
| اعتماد رئيس مجلس الإدارة: | د. مشعل عبدالعزيز الفلاحي                                                                                        |

مصدق



الدعوة إلى الله تعالى  
مسؤولية الجميع .

0504589425  
0500600448

0177351660  
0177351669

ص.ب ١١  
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali

SA4480000482608010002225 (عام)  
SA2380000263608010147025 (مصدقات)  
SA9680000482608010027479 (الوقف)



SA5610000047752950000101  
SA9330400108057182980010



SA 8215000999123284940004



الرقم :  
التاريخ :  
الموضوع :  
المرفقات :

## الرؤية:

بناء الإنسان المتمثل لدينه والفاعل في مساحته.

## الرسالة:

مؤسسة دعوية تقوم على منظومة من البرامج والمشاريع الدعوية النوعية التي تحقق بناء الإنسان وتؤهله للقيام بدوره ووظيفته في الحياة.

## القيم:

التعاون، المسؤولية، الأصالة، المعاصرة



الدعوة إلى الله تعالى  
مسؤولية الجميع .

0504589425  
0500600448

0177351660  
0177351669

ص.ب ١١  
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali

SA4480000482608010002225 (عام)  
SA2380000263608010147025 (مداقن)  
SA9680000482608010027479 (الوقف)



SA5610000047752950000101  
SA9330400108057182980010



SA 8215000999123284940004



الرقم :  
التاريخ :  
الموضوع :  
المرفقات :

### الأهداف الاستراتيجية ومؤشراتها ومبادراتها وفعاليتها

| محو الأداة المتوازن | الهدف الاستراتيجي                         | مؤشرات الأداء الاستراتيجية                 | المستهدف | المبادرات         | الفعالية                                                              |
|---------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------------|----------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| العملاء             | (١)<br>تعبيد الناس لله سبحانه وتعالى      | عدد الدورات الأولية.                       | ٩        | مبادرة أرياف.     | دورة مبادئ التوحيد.                                                   |
|                     |                                           | زيادة نسبة المشاركين.                      | ١٠٪      | مبادرة على بصيرة. | دورة الأصول الثلاثة.                                                  |
|                     |                                           | عدد الدورات التدريبية                      | ١٠       | مبادرة الراسخون ١ | دورة صفة الطهارة                                                      |
|                     |                                           | متوسط المجتازين                            | ٨٠٪      | مبادرة على بصيرة  | دورة صفة الصلاة                                                       |
|                     |                                           | زيادة نسبة المشاركين                       | ٥٪       | مبادرة على بصيرة  | دورة أحكام الصيام                                                     |
|                     |                                           | عدد الدورات التدريبية                      | ٦        | مبادرة الراسخون ٢ | دورة أحكام الحج                                                       |
|                     |                                           | متوسط المجتازين                            | ٨٠٪      | مبادرة على بصيرة  | دورة أحكام الزكاة                                                     |
|                     |                                           | زيادة نسبة المشاركين                       | ٥٪       | مبادرة على بصيرة  | دورة البيوع أنواعها وشروطها                                           |
|                     |                                           | نسبة زيادة المحاضرات.                      | ١٢٪      | مبادرة على بصيرة  | دورة بيان أحكام الرهن                                                 |
|                     |                                           | نسبة زيادة القرى التي أقيمت فيها المحاضرات | ١٥٪      | مبادرة على بصيرة  | دورة الوكالة/الكفالة                                                  |
| العملاء             | (٢)<br>جمع الكلمة ووحدة الصف وتآلف القلوب | عدد المساجد التي أقيمت فيها المحاضرات      | ٦٠       | مبادرة على بصيرة  | محاضرة جمع الكلمة (الأهمية، الأسباب، الوسائل)                         |
|                     |                                           | عدد الكلمات                                | ٢٠       | مبادرة على بصيرة  | محاضرة حقوق ولاء الأمر.                                               |
|                     |                                           | القرى التي أقيمت فيها المحاضرات            | ١٠٨      | مبادرة على بصيرة  | محاضرة حقوق العلماء.                                                  |
|                     |                                           | عدد المساجد التي أقيمت فيها المحاضرات      | ١٠٠      | مبادرة على بصيرة  | كلمة الأخوة في الإسلام (معناها، أهميتها، مظاهرها، تمتينها، جزاؤها)    |
|                     |                                           | عدد الكلمات                                | ٢٠       | مبادرة على بصيرة  | كلمة حقوق الوالدين                                                    |
|                     |                                           | القرى التي أقيمت فيها المحاضرات            | ١٠٨      | مبادرة على بصيرة  | كلمة حقوق الجار                                                       |
|                     |                                           | عدد المساجد التي أقيمت فيها المحاضرات      | ١٠٠      | مبادرة على بصيرة  | كلمة حقوق الأبناء                                                     |
|                     |                                           | عدد الكلمات                                | ٢٠       | مبادرة على بصيرة  | كلمة حقوق الزوجين                                                     |
|                     |                                           | القرى التي أقيمت فيها المحاضرات            | ١٠٨      | مبادرة على بصيرة  | كلمة عن علاقة المسلم مع الذمي                                         |
|                     |                                           | عدد المساجد التي أقيمت فيها المحاضرات      | ١١٠      | مبادرة على بصيرة  | كلمة عن علاقة المسلم مع المستأمن                                      |
| العملاء             | (٣)<br>جمع الكلمة ووحدة الصف وتآلف القلوب | عدد المحاضرات                              | ٢٠       | مبادرة على بصيرة  | كلمة عن علاقة المسلم مع المحارب                                       |
|                     |                                           | القرى التي أقيمت فيها المحاضرات            | ١٠٨      | مبادرة على بصيرة  | محاضرة الإزهاق (تعريفه، خطره، طرق الوقاية منه)                        |
|                     |                                           | عدد المساجد التي أقيمت فيها المحاضرات      | ١١٠      | مبادرة على بصيرة  | محاضرة الجماعات التكفيرية (تعريفها، أنواعها، خطرها، طرق الوقاية منها) |
|                     |                                           | عدد اللقاءات                               | ١٥       | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الدوائر الحكومية                                           |
|                     |                                           | عدد الشراكات                               | ٦٠       | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الوجهاء وشيوخ القبائل                                      |
|                     |                                           | متوسط الرضا                                | ٨٠٪      | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الشركاء                                                    |
|                     |                                           | عدد اللقاءات                               | ١٥       | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الداعمين                                                   |
|                     |                                           | عدد الشراكات                               | ٦٠       | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الداعمين                                                   |
|                     |                                           | متوسط الرضا                                | ٨٠٪      | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الداعمين                                                   |
|                     |                                           | عدد اللقاءات                               | ١٥       | مبادرة على بصيرة  | التواصل مع الداعمين                                                   |



الدعوة إلى الله تعالى  
مسؤولية الجميع .

0504589425  
0500600448

0177351660  
0177351669

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali



الرقم :  
التاريخ :  
الموضوع :  
المرفقات :

| مركز الأداء المتوازن | الهدف الاستراتيجي                                   | مؤشرات الأداء الاستراتيجية     | المستهدف | المبادرات              | الفعالية                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------|----------|------------------------|----------------------------------|
|                      | (٣)<br>تعريف غير المسلمين بدين الإسلام ودعوتهم إليه | عدد الجاليات                   | ١٠       | خير لك                 | لقاء لبيان نظرة الإسلام للكون    |
|                      |                                                     | نسبة الجاليات الجديدة          | ٪٢٠      |                        | لقاء لبيان نظرة الإسلام للإنسان  |
|                      |                                                     | عدد اللقاءات                   | ٦٠       |                        | لقاء لبيان نظرة الإسلام للكنائس  |
|                      |                                                     | متوسط الزيادة في اللقاءات      | ٪١٠      |                        | لقاء لبيان نظرة الإسلام للديانات |
|                      |                                                     | نسبة الزيادة في عدد المستفيدين | ٪١٠      | أكاديمية المسلم الجديد | لقاء لبيان نظرة الإسلام للأتنياء |
|                      |                                                     | نسبة الزيادة في عدد الزيارات   | ٪١٠      | الجولات الدعوية        | دروس تعليم أصول الدين والعبادة   |
|                      |                                                     | عدد الرحلات.                   | ١٢       | جدد إيمانك             | زيارة الجاليات في أماكنهم        |
|                      |                                                     | نسبة الزيادة في عدد المستفيدين | ٪٥       |                        | رحلات عمرة للجاليات              |

| مركز الأداء المتوازن | الهدف الاستراتيجي                                 | مؤشرات الأداء الاستراتيجية    | المستهدف | المبادرات | الفعالية                          |
|----------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------|----------|-----------|-----------------------------------|
| التعلم والنمو        | (٤)<br>إعداد الدعاة وطلاب العلم وتأهيلهم وتطويرهم | عدد الدورات                   | ٢٥       | بناء      | دورة القرآن وعلومه                |
|                      |                                                   | عدد المتدربين                 | ٢٠       |           | دورة علم العقيدة                  |
|                      |                                                   | نسبة الزيادة في عدد المتدربين | ٪١٠      |           | دورة الفقه وأصوله                 |
|                      |                                                   | متوسط تقييم الأداء.           | ٪٧٠      |           | دورة التفسير وأصوله وعلومه        |
|                      |                                                   | متوسط رضا العاملين            | ٪٧٥      |           | دورة الحديث وأصوله وعلومه         |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة تمتين العلاقة مع الله        |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة العلاقة مع النفس             |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة صفات الداعية                 |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة الداعية وأسرته               |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة تنمية مهارات التواصل         |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة تنمية مهارات الحوار والإقناع |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة فهم النفسيات                 |
|                      |                                                   |                               |          |           | دورة مهارات التعامل مع التقنية    |

| مركز الأداء المتوازن | الهدف الاستراتيجي              | مؤشرات الأداء الاستراتيجية          | المستهدف | المبادرات | الفعالية                    |
|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|----------|-----------|-----------------------------|
| المالي               | (٥)<br>تحقيق الاستدامة المالية | نسبة زيادة الإيرادات العامة للجمعية | ٪٥       | استدامة   | حملات تسويقية               |
|                      |                                | متوسط العائد على الشراكات           | ٪٥       |           | إنشاء أوقاف جديدة           |
|                      |                                |                                     |          |           | تطوير إدارة الأوقاف القائمة |
|                      |                                |                                     |          |           | التوسع في الاستثمار         |
|                      |                                |                                     |          |           | الاستقطاء                   |
|                      |                                |                                     |          |           | المعارض                     |
|                      |                                |                                     |          |           | المؤسسات المانحة            |
|                      |                                |                                     |          |           | شركات القطاع الخاص          |
|                      |                                |                                     |          |           | شركات الجهات الخيرية        |
|                      |                                |                                     |          |           | تقليل الهدر                 |



الدعوة إلى الله تعالى  
مسؤولية الجميع .

0504589425  
0500600448

0177351660  
0177351669

ص.ب ١١  
حلي ٢١٩٧٢

www.mdhali.com

dawahali@hotmail.com

facebook.com/DawahHali

@DawahHali

youtube.com/user/DawahHali